Pilares para um presente e um futuro

melhores

Organizações fortalecem seus compromissos com o meio ambiente, a sociedade e a governança em busca de resiliência e de um mundo sustentável

m 2004, no relatório Quem se importa vence (ou Who cares wins, no original em inglês), construído e endossado por uma série de instituições vinculadas ao

**Fortalecimento** 

do ESG está

relacionado ao

mercado financeiro a convite do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), seus signatários argumentaram que investimentos, para serem bem-sucedidos, dependem de uma economia vibrante. Essa, por sua vez, demanda uma sociedade civil saudável que, em última análise, necessita de um planeta sustentável. Na introdução do documento, ressaltaram,

ainda, que em um mundo cada vez mais complexo e interligado, a importância de gerenciar ativamente riscos e oportunidades relacionados a tendências ambientais (o E, de Enviromental) e sociais (o S, de Social) emergentes, em combinação com expectativas crescentes do público por melhores prestação de contas e governança corporativa (o G, de Governance), apresentava um novo conjunto de desafios com consequências financeiras de longo alcance para corporações. Assim, foi criado o acrônimo ESG, em torno do qual organizações privadas e públicas, dos mais variados segmentos e portes, mobilizam-se para desenvolver estratégias e iniciativas que contribuam para a perenidade de instituições e negócios, e para a construção de um destino viável à humanidade e ao planeta.

Outro marco na trajetória do conceito, e que o alçou ao protagonismo, foi a divulgação, no nada distante janeiro de 2018, de uma carta direcionada a presidentes

de empresas, assinada por Larry Fink, fundador e CEO da BlackRock. Nela, o executivo externou que a maior gestora de fundos do planeta adotaria uma série de iniciativas para posicionar a sustentabilidade no coração da sua



destinar recursos a ativos com altos riscos ambientais, sociais e econômicos. Posicionamentos semelhantes aos de Fink passaram a ser adotados por muitos outros investidores.

A consultora em Estratégias de Comunicação e Sustentabilidade, Svendla Chaves, explica que o ESG se tornou pauta prioritária para muitas companhias em razão do recrudescimento de questões socioambientais e dos seus desdobramentos econômicos, que começaram a ter mais visibilidade na última década, dos efeitos das mudanças climáticas no cotidiano até as dificuldades para erradicação da fome e da pobreza. "Os riscos ambientais ganharam protagonismo, e suas relações com os desafios sociais - como as migrações em massa e a elevação do custo de vida - têm obrigado governos e empresas a dar prioridade a esses temas. Assim, por um lado, há maior cobrança sobre o setor corporativo pelos impactos que este causa no meio ambiente e na sociedade. Por outro, as empresas têm sido obrigadas a considerar os riscos e as oportunidades que esses aspectos trazem para seus negócios", detalha ela.

Svendla aponta, ainda, que o advento do ESG não suplanta o conceito de sustentabilidade, em pauta desde a década de 1970, ainda que com maior destaque a partir do ano 2000. "A diferença entre os dois termos é basicamente de perspectiva. Embora o conceito de sustentabilidade não possa ser perdido de vista, por ser bem mais amplo, a visão ESG ajuda a tangibilizar os riscos e oportunidades dessas questões no dia a dia dos negócios, ou seja, facilita e estimula o comprometimento do setor empresarial com esses aspectos",

Adriano Augusto França Pimenta, sócio e consultor da Creta Sustentabilidade e professor universitário, avalia que o ESG acabou por dar uma nova tônica à pauta da sustentabilidade ao trazer à superfície o tema da gestão de riscos e relacionar-se com o olhar dos investidores. Isso, no seu entender, fez com que o assunto chegasse de maneira mais contundente às mesas dos CEOs, por exemplo. "As empresas não olham apenas para as ameaças aos seus negócios, às suas marcas, mas também para as oportunidades que existem para trabalharem em relação a mudanças climáticas, diversidade, equidade e inclusão, ao aprimoramento da governança corporativa, etc., e agregarem valor a diferentes públicos", detalha Adriano.

Livio Giosa, coordenador geral do Instituto ADVB de Responsabilidade Socioambiental e presidente do Conselho Nacional de Defesa Ambiental, corrobora a perspectiva dos consultores. Aliás, considera que as organizações têm no ESG um modelo metodológico. "Ele funciona como um escopo, indica caminhos, e isso sem dúvida é relevante para agregar valor, reconhecimento e robustez às empresas que adotam as boas práticas", avalia. Livio ressalta o ESG como recurso valioso e passível de ser empregado por organizações de qualquer segmento ou porte, por governos e até mesmo pelos indivíduos. "Todos precisam perceber que podem adotar medidas positivas e que isso pode promover mais a coletivização de boas práticas", analisa. Com relação ao poder público, por exemplo, reconhece como fantástico o potencial de legisladores e membros do executivo para impulsionar temas relacionados ao desenvolvimento sustentável. "Os impactos de uma nova lei, por exemplo, serão provavelmente muito mais amplos do que os de ações adotadas por empresas", considera Livio, para quem as resoluções não precisam ser necessariamente complexas.

URGÊNCIA Adriano destaca a urgência na adoção das boas práticas: "o futuro do ESG tem de ser agora", sentencia. Afinal, segundo ele, se há 15 anos, ao tratarmos de mudanças climáticas, o tema ainda era um pouco etéreo, isso não se aplica mais em 2023, diante de evidências como as recorrentes ocorrências de cheias, secas, calores extremos, etc. "Se não olharmos para o ESG e o praticarmos de forma imediata, talvez não exista futuro. É preciso compreendermos que estamos vivendo uma emergência climática e problemas sérios em outras áreas, como a social", finaliza Adriano.

PANORAMA

# Avanços e desafios das organizações em ESG

Movimento em direção às boas práticas ganha força, mas existem obstáculos para sua adoção mais ampla e eficaz

medida que a comunidade global amplia a sua compreensão sobre a urgência do tratamento sério e transformador nas questões ambientais, sociais e de governança (ESG), as organizações demonstram crescente interesse em comprometer-se com a adoção de boas práticas. O aumento da conscientização entre empresários e gestores sobre a importância do ESG é impulsionada, dentre outros fatores, pela cobrança de diferentes partes interessadas, incluindo investidores, consumidores e funcionários.

A geração Z (nascidos entre 1995 e 2003) e os millennials (nascidos entre 1983 e 1994), por exemplo, exigem mais ações climáticas por parte de seus empregadores, conforme mostrou o *Millennial & Gen Z Survey 2023*, levantamento feito pela Deloitte com 22 mil profissionais, dentre os quais 800 eram brasileiros. A pesquisa revelou que, embora a situação financeira suscite incertezas sobre



ANUNCIE NOS NOSSOS CADERNOS ESPECIAIS:

SAÚDE TECNOLOGIA COMPORTAMENTO INFRAESTRUTURA FINANÇAS AGRO NEGÓCIOS BEM-ESTAR

**CONSULTE NOSSA AGENDA** 



(11) 3167-0821 WWW.POINTCM.COM.BR CADERNOESPECIAL@POINTCM.COM.BR a capacidade de pagar um preço maior por produtos sustentáveis, as preocupações com as alterações climáticas ainda têm grande impacto sobre a tomada de decisões desses consultados, seja na hora de comprar ou ao escolher carreira e local de trabalho. A maioria - 69% da geração Z e 73% dos millennials - tenta ativamente minimizar o seu impacto no ambiente, com repercussões diretas em suas escolhas de estilo de vida.

A agenda ESG também tem sido fator determinante para os investidores decidirem onde alocar recursos. Segundo o Global Reporting and Institutional Investor Survey, realizado pela multinacional de auditoria e consultoria Ernst & Young (EY), 99% deles usam divulgações ESG como parte fundamental de suas resoluções de investimento. Ainda, 78% acreditam que empresas devem priorizar inversões relacionadas ao ESG, mesmo que isso signifique redução de lucros a curto prazo. A pesquisa, divulgada ao final de 2022, consultou mais de 1.040 líderes financeiros e 320 investidores.

país As empresas brasileiras estão atentas a essas exigências e alinhadas ao movimento global de busca por soluções que levem a um cenário



doidam10

mais sustentável, humano e responsável, porém muitas delas ainda precisam percorrer um longo caminho para estabelecer programas consistentes, monitorar metas e divulgar resultados verificáveis. O envolvimento das companhias nacionais com a Agenda ESG foi corroborado pela pesquisa Tendências de RH 2023, realizada pela Korn Ferry, em que 67% das 265 corporações consultadas no país afirmaram adotar práticas direcionadas a ele. Entretanto, 54% ainda não definiram objetivos específicos. As empresas que até o momento não adotaram a pauta

dentre suas estratégias expressam disposição para fazê-lo em até 18 meses, conforme o estudo divulgado neste mês de novembro no Valor Econômico.

Já o levantamento *Panorama* 2024, realizado pela Câmara Americana de Comércio (Amcham Brasil) em parceria com a Humanizadas, indicou que metade dos 694 empresários brasileiros entrevistados (e que representam empresas com faturamento anual somado de aproximadamente R\$ 755 bilhões), consideram o ESG um fator disruptivo nas corporações. Essa tendência já

havia sido observada na edição anterior da pesquisa, quando 47% das organizações informaram ter incorporado práticas e 31% sinalizaram que planejavam aderir à agenda. Assim, o tema ESG/Sustentabilidade figurou como o segundo aspecto mais mencionado pelos representantes das companhias com potencial para impulsionar os negócios nos próximos anos, atrás apenas da Inteligência Artificial (IA).

**DESAFIOS** Embora as pesquisas revelem que o movimento em direção às práticas ESG avance no meio corporativo brasileiro, há desafios importantes a serem enfrentados para ganhos de amplitude e eficácia. A falta de conhecimento (49%) e de profissionais capacitados (46%), bem como a pressão por resultados de curto prazo (48%) foram apontadas por executivos como barreiras para a efetivação de ações ambientais, sociais e de governança nas empresas, conforme executivos entrevistados para a pesquisa Líderes de Negócios do Brasil e ESG, realizada pela agência de big data e instituto de pesquisa Data-Makers. Outros obstáculos indicados por eles foram a falta de dados (38%), de métricaschave claras (os KPIs; 37%) e de benchmarks (32%). Apenas 16% dos 170 presidentes e diretores consultados afirmaram conhecer o tema ESG em profundidade e somente três em cada dez empresas planejam aumentar as verbas destinadas a pautas relacionadas a meio ambiente, sociedade e governança. Por outro lado, 92% consideram o tema importante ou muito importante.

# Brasil tem a terceira maior rede do Pacto Global

rova do compromisso das instituições com a Agenda ESG é sua ampla adesão ao Pacto Global, iniciativa da Organização das Nações Unidas (ONU) que desafia o mundo corporativo a alinhar suas operações e estratégias a dez princípios universais de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção, além de tomar medidas para promover os objetivos sociais. Lançado em 2000 pelo então secretário-geral das Nações Unidas, Kofi Annan, a iniciativa abrange quase 22 mil

instituições em mais de 160 países. O Brasil tem a terceira maior rede local do Pacto Global no mundo e a maior das Américas, com quase dois mil participantes entre empresas e organizações não-empresariais.

A rede Brasil do Pacto Global divulgou em fevereiro a pesquisa *Como está a sua Agenda ESG?*, que revelou que 78,4% das empresas que participaram do levantamento incorporaram o ESG em suas estratégias. No entanto, menos de 60% alocaram recursos para ações

ambientais, sociais e de governança, e apenas 39% fazem gestão dos resultados, ou seja, há uma discrepância entre a intenção e a execução efetiva das práticas ESG dentro das organizações. Mais de 70% dos 190 respondentes da pesquisa - feita em parceria com a consultoria de gestão empresarial Falconi e a plataforma de monitoramento digital Stilingue - fazem parte do Pacto Global da ONU no Brasil, ou seja, são instituições que já têm um engajamento inicial com o assunto.



#### **ESTRATÉGIA**

Pertinência aos negócios e aos públicos de interesse

Incorporação do ESG demanda conhecimento sobre os riscos e oportunidades nos diferentes setores e contextos

s motivos para organizações dedicarem atenção e recursos (humanos, materiais e financeiros) à incorporação do ESG às suas estratégias e rotinas incluem, evidentemente, a contribuição que as boas práticas podem dar ao desenvolvimento sustentável, mas passam por contemplar exigências dos seus públicos de interesse. Camila Goldberg, sócia das áreas de Mercados Financeiro e de Capitais e Societário do BMA Advogados, destaca que as questões ambientais, sociais e de governança são entendidas como oportunidades de impulsionar o crescimento sustentável do negócio e de captar a atenção do mercado financeiro, em um cenário em que investidores, consumidores e funcionários exigem melhores práticas empresariais. Reguladores dos mercados financeiro e de capitais têm, inclusive, editado novas regras e apresentado propostas normativas para tornar as alocações de recursos em ações ESG mais transparentes e padronizados. "Atualmente, ter uma agenda ESG é fundamental para atrair a atenção de investidores e consumidores e posicionar as companhias de forma positiva nos seus respectivos mercados de atuação", afirma. Existe a

A consultora em estratégias de necessidade Comunicação e Sustentabilidade, de envolvimento Svendla Chaves, ressalta a dos stakeholders nas necessidade de envolvimento dos ações priorizadas pelas stakeholders nas posturas tomadas pelas organizações em relação ao organizações em relação ao ESG. "A busca por boas práticas ESG para que elas sejam deve se dar dentro das empresas e mais pertinentes e também nas suas cadeias de valor, efetivas uma vez que de nada adianta ter a casa organizada mas depender financeiramente de quem desrespeita o meio ambiente ou os direitos humanos - isso coloca em risco o negócio", acrescenta. Por outro lado, segundo ela, as empresas são atores importantes na coletividade, com grande capacidade de influência social, e podem atuar como disseminadoras de conceitos que ainda estão restritos a alguns grupos. A expectativa, de acordo com a consultora, é a de que essas posturas contribuam para levar ao capitalismo de stakeholders, no qual as empresas passam a considerar em suas estratégias os interesses e as necessidades da sociedade e de todos os seus públicos - e não só os de seus investidores.

A forma como o ESG interferirá nas estratégias e práticas das empresas, conforme Svendla, depende de vários fatores, mas especialmente da característica do negócio – alguns têm envolvimento mais crítico com a pauta–, da maturidade do setor produtivo e do nível de comprometimento da gestão. Idealmente, ela argumenta,

as questões sociais, ambientais e de governança devem estar na essência da estratégia de qualquer organização, tanto para garantir a saúde do negócio quanto evitar impactos negativos na sociedade e no meio ambiente de forma mais ampla. "Isso significa considerar, em cada atividade, produto ou serviço, quais são os riscos e oportunidades socioambientais relacionados, bem como buscar estabelecer as melhores práticas para que o negócio seja sustentável no médio e no longo prazos", amplia Svendla.

O também consultor Adriano Augusto França Pimenta, sócio e consultor da Creta Sustentabilidade, salienta a necessidade de que as medidas

ESG adotadas estejam conectadas aos negócios das instituições para, de fato, agregarem valor a elas e aos seus stakeholders. Por exemplo, um projeto de reflorestamento faz mais sentido se a

emissões e sabe qual o seu impacto. Ela pode, assim, adotar a medida como uma das formas de neutralizar sua pegada. "Isso é importante para evitar que, em momentos de crise, como os de 2008, os investimentos em meio ambiente, sociedade ou governança sejam suspensos. Se eles de fato são pertinentes para os

organização realizou um inventário de

negócios, estão agregados aos resultados da empresa, não serão cortados. Porque só se corta o que não faz falta", pondera Adriano.

Ele confirma, ainda, a importância da revisão periódica das matrizes de materialidade apuradas pelas organizações, ou seja, dos processos de consulta a públicos internos e externos para identificar os temas que representam, na perspectiva deles, os impactos mais significativos das instituições na economia, no meio ambiente e nas pessoas. Mas considera que as companhias deveriam pensar em estratégias e compromissos mais perenes. Uma mudança constante na agenda ESG de uma empresa pode denotar inclusive a falta de maturidade em relação ao tema. "Eu posso revisar a materialidade de tempos em tempos para ver se houve mudança também na percepção do mercado, dos stakeholders, o que de fato pode acontecer, pois os cenários são dinâmicos e, por exemplo, um escândalo pode despertar mais preocupações sobre um determinado assunto. Mas em termos de planejamento estratégico, daquilo que eu assumo como



Syda\_Productions

compromisso, creio ser importante uma visão de um pouco mais longo prazo, para também ter coerência nas ações", complementa Adriano.

PERTINÊNCIA Muitas empresas, ao analisarem em profundidade riscos e oportunidades associados às suas atuações, estabelecem agendas ESG e objetivos e metas relacionados a elas. No caso da Iguá Saneamento S.A., seus serviços estão intimamente ligados à manutenção e à preservação da vida. Por este motivo, o ESG é tão importante para a empresa, sendo um dos seus quatro pilares estratégicos. Faz parte do DNA da companhia desenvolver uma gestão sustentável e estar atenta às questões ambientais, sociais e de governança, permitindo potencializar os impactos positivos inerentes ao setor, como a melhoria na qualidade de vida e saúde da população por meio dos seus serviços.

Paula Castro, a Diretora Executiva de Sustentabilidade, Segurança, Saúde e Meio Ambiente da Bayer na América Latina, destaca que, para a empresa, por sua vez, o comprometimento com a agenda ESG é fundamental para que ela cumpra com a sua missão de alcançar "saúde para todos, fome para ninguém". "Temos consciência do nosso papel de construir uma sociedade mais igualitária, economicamente justa e sustentável e entendemos que incluir temas de ESG no centro de nossa estratégia contribui para a inovação, para a utilização inteligente de recursos, para a fidelização de clientes e para o relacionamento com todos os nossos públicos. Não é questão de custo, como antes se falava, mas sim de geração de valor no longo prazo", define ela. A estratégia ESG da Bayer foca em três pilares: Natureza e Impacto Positivo, Pessoas Saudáveis e Prósperas, e Negócios com Propósito, que abrangem desde a descarbonização e a preservação da biodiversidade até a segurança alimentar, a inclusão e a transparência na governança. "Nossas metas de



ESG são alinhadas ao Acordo de Paris e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU", explica a executiva. Dentre os compromissos públicos que a companhia assumiu estão o de neutralizar as emissões de carbono até 2030 e priorizar a diversidade e a igualdade de gênero em todas as posições de liderança. "Além disso, temos outros objetivos globais, como apoiar 100 milhões de pequenos agricultores em países de baixo e médio rendimento, promovendo o acesso a mais inovações, conhecimentos e parcerias, e proporcionar acesso aos produtos para saúde diária a 100 milhões de pessoas em comunidades carentes", exemplifica.

A Norte Energia, responsável pela construção e operação da Usina Hidrelétrica Belo Monte (PA), partindo de uma escuta ativa sobre as demandas dos stakeholders e

seguindo a tendência mundial de boas práticas corporativas, passou a incorporar os critérios ESG de forma estruturada, e a fortalecer a cultura de integridade ambiental, social e de governança do mais alto órgão de governança até os colaboradores e demais grupos de relacionamento. O enfoque voluntário da empresa em projetos de sustentabilidade demonstra um compromisso em fazer investimentos que vão além das exigências legais, visando a um impacto positivo na região. "A agenda ESG é, inevitavelmente, de extrema importância para a Norte Energia, faz parte do nosso dia a dia. Queremos ser parte ativa do desenvolvimento de uma



111138636

área que necessita de mais projetos e iniciativas", diz Silvia Cabral, superintendente de Sustentabilidade, ao destacar que a companhia atua na região Amazônica, que tem grande importância para o país tanto do ponto de vista ambiental como social.

A Lwart Soluções Ambientais também desenvolveu e aprovou um Planejamento Estratégico ESG. Para isso, partiu de um diagnóstico de suas ações ambientais, sociais e de governança e da escuta ativa de clientes, comunidades, fornecedores, governos, associações setoriais, liderança interna e acionistas. A partir disso, definiu quatro diretrizes,

divididas em quatro temas, que, por sua vez, foram desdobrados em 14 objetivos a serem perseguidos nos próximos anos. "A Lwart Valoriza as relações humanas empreendendo e conduzindo o negócio com integridade e solidez. Por meio da inovação, preserva e reutiliza recursos naturais, contribuindo com a sociedade e com o planeta", garante Aylla Kipper, head de Relações Institucionais e Sustentabilidade. Ela destaca, ainda o fato de a empresa orientar muito sua atuação pelo conceito de economia circular — seu principal negócio é o rerrefino de óleos lubrificantes usados ou contaminados, que após tratamento retornam ao mercado.

A CPFL é outra empresa que, no ano passado, aprovou seus planos ESG até 2030 e assumiu 23 compromissos públicos, em quatro pilares estratégicos: Soluções renováveis e inteligentes; Operações sustentáveis; Valor compartilhado

com a sociedade; Atuação segura e confiável. As metas são acompanhadas pelos órgãos de liderança, incluindo o Comitê de Sustentabilidade, a Diretoria Executiva, o Comitê de Estratégia, Crescimento, Inovação e ESG, e o Conselho de Administração, com atualizações e resultados divulgados anualmente. "Como grupo, nós possuímos uma sólida estrutura de governança alinhada às melhores práticas do mercado, envolvendo ética, sustentabilidade e visão de crescimento da empresa", diz Gustavo Estrella, presidente do Grupo CPFL Energia, que ressalta o fato de a organização ser signatária do Pacto Global da ONU há 19 anos.



**UHE Belo Monte**A maior hidrelétrica 100% brasileira

Levamos educação ambiental à população. Protegemos a fauna e a flora. Descobrimos espécies em um dos biomas mais ricos do mundo — a Amazônia. Produzimos conhecimento com projetos de pesquisa. Preservarmos a cultura dos povos tradicionais. Conectamos comunidades distantes. Oferecemos informação e segurança. Melhoramos a qualidade de vida das pessoas. Contribuímos para o desenvolvimento socioeconômico sustentável da sociedade. Valorizamos a participação das mulheres em posições de gestão e de tomada de decisão. Damos transparência às nossas ações.

Fazemos tudo isso e ainda produzimos energia limpa e renovável.

Mais do que atender compromissos, estamos comprometidos com valores. Os seus e os nossos.

Saiba mais sobre nossas ações de Sustentabilidade em norteenergiasa.com.br/sustentabilidade.





#### TRANSPARÊNCIA

# Empresas investem na apuração e divulgação de dados ESG

Relatórios de Sustentabilidade avançam como instrumentos para organizações prestarem contas a investidores e outros públicos de interesse

crescente dedicação de organizações à prática de tornarem públicos dados que refletem seus desempenhos financeiro e nãofinanceiros decorre de uma também crescente pressão de seus stakeholders e da sociedade em geral para que elas assumam a responsabilidade por seus impactos socioambientais e em questões de compliance, segundo Marina Bueno, diretora da KMZ Conteúdo, empresa especializada na elaboração de Relatórios de Sustentabilidade (RSs). "Momentos de ruptura econômica, escândalos empresariais, uma economia cada vez mais globalizada, alterações nos hábitos de consumo e de compra, a preocupação crescente com as mudanças do clima e o maior acesso de pessoas físicas ao mercado de capitais, entre outros fatores, conformaram o contexto em que o valor de uma companhia também é medido de acordo com questões ambientais, sociais e de governança, ou seja, ESG. Na prática, uma empresa que não possui uma boa gestão de seu capital humano está mais exposta a passivos trabalhistas, por exemplo, o que está intimamente ligado ao seu valor reputacional, de mercado, etc. Por isso, é importante relatar com transparência compromissos e práticas ligados ao ESG", explica a especialista

Um levantamento feito pela consultoria KPMG, o ESG Yearbook Brasil 2023, revelou que, desde 2018 e até 2022, cresceu em 35% o número de empresas listadas na Bolsa de Valores (a B3) que divulgam Relatórios de Sustentabilidade. Sabe-se, também, que organizações de capital fechado e até mesmo entidades setoriais e sociais passaram a produzir esses documentos. Em alguns segmentos da economia a prática gradualmente tornase obrigatória. Por exemplo, em 2022 a Superintendência de Seguros Privados (Susep) lançou a circular 666, em que estabelece que as seguradoras mandatoriamente precisarão lançar, até o dia 30 de abril de cada exercício, seus Relatórios de Sustentabilidade, uma medida que passa a vigorar para todas as integrantes do setor ao final 2025.

Um aspecto que sobressai, também, é a preocupação com a validação externa dos dados apresentados nos Relatórios de Sustentabilidade. De acordo com a consultora em Estratégias em Comunicação e Sustentabilidade, Svendla Chaves, a última década trouxe, de fato, um grande avanço em transparência no setor empresarial, com o aumento da publicação de relatórios de sustentabilidade e o desenvolvimento de novos padrões de indicadores. "Como resultado de interesse dos investidores, os aspectos ESG têm sido cada vez mais vinculados aos reportes financeiros das empresas, o que aumenta a

confiabilidade das informações. O caminho natural é a exigência social e legal de validação externa dos dados divulgados, e temos avançado nesse sentido nos relatórios produzidos no Brasil", descreve.

A validação das informações presentes nos documentos por entidades externas às companhias relatoras é uma medida importante no sentido de atestar a precisão das informações e também evitar o chamado greenwashing, ou seja, o ato de divulgar supostas práticas sustentáveis que na realidade inexistem ou são menos "comprometidas" do que querem parecer ser. "Eu acredito que o ESG subiu a régua no que diz respeito às formas de coleta e apresentação dos dados", diz Adriano Augusto França Pimenta, sócio e consultor na Creta Sustentabilidade. Isso pode ser atribuído, entre outras coisas, ao olhar mais atento

A validação dos

relatórios por entidades

externas é medida

precisão das informações

e evitar o chamado

greenwashing

de acionistas e outros públicos sobre os dados. Os consumidores, por exemplo,

são cada vez mais seletivos em relação às companhias das quais contratam serviços ou adquirem produtos e, como fator de decisão utilizam o comprometimento delas com importante para atestar a o desenvolvimento sustentável. "O combate do greenwashing já avançou mais na Europa, mas em qualquer país, como no Brasil, as próprias mídias sociais estão se tornando uma forma de acompanhamento por parte do público. As pessoas estão mais atentas, mas

creio que há a tendência mundial de aparecimento de regulamentações mais severas para greenwashing", aponta Adriano, que ressalta a necessidade de as companhias entenderem seus Relatórios de Sustentabilidade como ferramentas de gestão e não apenas de comunicação, como, segundo ele, vem ocorrendo em muitos casos. Para o consultor, várias empresas ainda têm dificuldade em admitir aquilo que precisam melhorar. "Como consultor, sempre oriento as companhias sobre a necessidade de tratarem também indicadores que estão ruins. Os



executivos precisam entender que a transparência joga a favor das organizações, e não contra. Ninguém quer mais escândalos financeiros, desastres ecológicos, fornecedores com mão de obra ilegal. Ou seja, é preciso que as companhias toquem em suas próprias feridas para que saibam exatamente os temas em que ainda precisam se desenvolver e as oportunidades existentes", explica Adriano.

"Um dos grandes desafios para aferir a efetividade das boas práticas ESG é a dificuldade de medir e relatar de forma padronizada os resultados dos esforços feitos. É importante que, por um lado, as empresas consigam estabelecer indicadores que façam sentido para o negócio, vinculados às questões mais críticas em sua atuação; e que, por outro, divulguem informações suficientemente padronizadas a fim de garantir a comparabilidade com outras", reforça Svendla. Segundo ela, diferentes modelos buscam orientar esse acompanhamento de indicadores, mas ainda há muito a amadurecer nos monitoramentos realizados no cotidiano das organizações. A transparência na divulgação de informações ESG pelas empresas tem sido demandada especialmente pela União Europeia, e no Brasil a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) também se destaca nessa regulamentação.

**MODELOS** Atualmente, existem vários frameworks e metodologias a que as organizações recorrem para conformarem seus Relatos de Sustentabilidade. Eles diferem entre si no que diz respeito a "o que" e "para quem" se deseja informar, segundo Marina, da KMZ Conteúdo. "Atualmente, eles são complementares e utilizados em relatórios que podem ser definidos como híbridos – caso de um Relato Integrado (mais voltado ao público investidor) e que utiliza a Norma da Global Reporting Initiative - GRI (multistakeholder), por exemplo. Há, contudo, uma busca por unificação de metodologias, para qualificar e simplificar os relatos", afirma a especialista. No Brasil, de acordo com ela, o movimento mais recente nesse sentido foi a emissão, em junho de 2023, pelo ISSB (Conselho Internacional de Normas de Sustentabilidade, em português) das normas IFRS S1 e S2, que visam a agregar mais uniformidade e transparência aos relatórios.

No caso da Iguá, companhia de saneamento que atua no gerenciamento e na operação de sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário em seis estados brasileiros, a empresa optou, há quatro anos, pelo Relato Integrado como forma de simplificar seu reporte e permitir que seus públicos de interesse acessem um conteúdo unificado, com informações financeira e não-financeiras. Isso, no entender da empresa, facilita o acompanhamento da estratégia de sustentabilidade e demonstra o respeito que a guia no relacionamento com os stakeholders. Em seu relatório, a Iguá recorre aos frameworks da GRI e do Sustainability Accounting Standards Board (Sasb) por considerar que

isso contribui para adicionar transparência ao documento, ao mesmo tempo em que traz os dados históricos e padronizados, facilitando a comparação com outros players ou setores. A empresa realiza, ainda, desde 2021, a asseguração por auditoria externa também dos seus dados não-financeiros.

AVALIAÇÃO No final do mês de outubro, o Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS) anunciou a iniciativa Reporting Matters, que agregará um benefício exclusivo às suas associadas, desenvolvido em parceria com o Grupo Report. A novidade divulgada pela entidade, a que estão vinculadas

empresas cujos faturamentos somam aproximadamente 50% do Produto Interno Bruto Brasileiro, pretende agregar eficácia aos Relatórios de Sustentabilidade das companhias (RSs), que passarão a ser avaliados para identificação de três pontos fortes e três áreas para aprimoramento. Adicionalmente, o público é beneficiado com uma publicação que destaca tendências dos RSs e exemplifica boas práticas. Para garantir a qualidade e integridade dos relatórios, foi instituído um Comitê Plural, que desempenha um papel crucial na revisão cruzada das análises, tarefa que envolve a seleção aleatória de pelo menos 10% dos RSs, o que equivale a oito de um total de 78 lancados este ano.

# Pacto Global ironiza o ESG-Washing de empresas

m 2023, o Pacto Global da ONU no Brasil lançou uma campanha para ironizar a lacuna entre o discurso e a prática que caracteriza as divulgações de compromissos e resultados relacionados ao ESG em muitas companhias. A organização alerta para o fato de que existe ESG-Washing

(uma analogia ao greenwashing já debatido e condenado há muito), em diversos mercados e segmentos, e que a prática é nociva aos negócios e à sociedade como um todo, pois manipula informações ambientais, sociais e de governança das organizações. No caso do Pacto Global da ONU, as empresas vinculadas à

iniciativa têm na Comunicação de Progresso (CoP), uma oportunidade de dar transparência a seus indicadores ESG de maneira consistente, objetiva e gratuita. Nela, as instituições precisam compartilhar os resultados anuais sobre temas relacionados aos Dez Princípios e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) da ONU. Neste ano, o Pacto Global traz uma série de evoluções no processo que reforçam o comprometimento de cada empresa engajada com a iniciativa.

# Crescer com foco no ESG está no coração da Iguá

Ao longo de seus 6 anos, a Iguá construiu uma sólida trajetória baseada na sustentabilidade, governança, responsabilidade social e inovação, sempre com foco na universalização do abastecimento de água e da coleta e do tratamento de esgoto. Prova da importância que dá a esses temas e do reconhecimento de suas ações, a empresa recebeu recentemente diversas certificações e premiações focadas em ESG e Inovação.

O Relatório Integrado da Iguá, que tem a garantia do selo GRI (Global Reporting Initiative), já incorpora a Dupla Materialidade. Em 2022, a empresa adotou de forma pioneira essa metodologia para revisitar seus tópicos materiais, com base em princípios estabelecidos pela Comissão Europeia. Assim, consegue dar transparência a como os temas ESG influenciam o valor da companhia e, ao mesmo tempo, qual seu impacto na comunidade e no país.

Para ser efetiva nessa jornada de transformação, a materialização dos compromissos ambientais da Iguá é realizada de forma criteriosa, com base em processos.



Recuperação de manguezal: projeto da Iguá no Complexo Lagunar, no Rio

procedimentos e ferramentas desenvolvidos e monitorados pelo Sistema de Gestão Ambiental (SGA) - que tem como base elevados padrões normativos, especialmente os da norma NBR ISO 14001. Outro exemplo do compromisso da Iguá é seu inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE), que recebeu pelo 3º ano consecutivo o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, criado pela FGV. O certificado é concedido após atender todos os critérios de qualificação e transparência.

Entre os projetos ambientais que contribuem para a recuperação de áreas degradadas e impactam diretamente a população está o reaproveitamento de lodo produzido nas Estações de Tratamento de Água e de Esgoto em operações como Cuiabá, Rio de Janeiro, Atibaia e Agreste. "A sustentabilidade é um fator inseparável de nosso negócio e na nossa essência está a busca em melhorar a qualidade de vida das pessoas. Temos o privilégio de buscar esse objetivo ao mesmo tempo

que fomentamos o desenvolvimento econômico local com nossos investimentos e priorização de fornecedores das regiões onde atuamos. Crescer com base nos princípios ESG de qualidade, respeito às pessoas e ética está no coração da companhia desde a sua fundação", diz Mateus Renault, diretor executivo de Transformação, Novos Negócios e ESG.

#### Governança Fortalecida

A Iguá também reforçou seus controles internos. A estrutura da empresa está alinhada às melhores práticas do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. A diretoria de Compliance, por exemplo, se reporta ao Comitê de Auditoria, que, assim como o Comitê ESG, está previsto no estatuto da Iguá. Priorizando a qualidade, a companhia incluiu nas metas corporativas as certificações de seus sistemas de gestão de Compliance e Antissuborno. Depois de um amplo processo, a lquá acaba de obter a certificação para as duas ISOs. "A importância do Compliance na lquá vai além das certificações. A empresa está comprometida com o fortalecimento do controle e da governança. Para isso, reestruturamos a diretoria, aumentando o nível técnico e implementando no-

vas metodologias para a gestão de riscos", reforça Vander Oliveira, diretor de Auditoria, Riscos e Compliance. A estratégia ESG também inclui diversos compromissos públicos. Empenhada em atuar para equidade de gênero, redução de emissões de carbono, universalização do saneamento, segurança hídrica e com governança ética e transparente, a Iguá aderiu aos movimentos Elas Lideram 2030, Ambição Net Zero, +Água e Transparência 100%, todos no âmbito do Pacto Global das Nações Unidas.

A Iguá adota ainda diversas iniciativas para valorizar o seu cliente e colaborador, assim como conscientizar a comunidade sobre a preservação do meio ambiente e as mudanças climáticas.

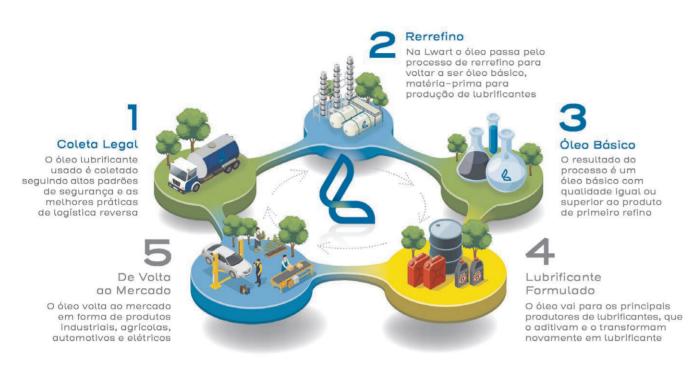
Entre os projetos, destacam-se o Voluntariguá, programa de voluntariado, o Você no Saneamento, que convida a população do entorno a conhecer a operação, e mutirões de limpeza envolvendo a sociedade, por exemplo, nas margens de lagoas no Rio.





# Lwart coloca o OLUC, vilão ambiental, em evidência

Empresa especializada na transformação do Óleo Lubrificante Usado ou Contaminado quer ampliar a conscientização sobre os perigos do resíduo, quando descartado incorretamente



Lwart Soluções Ambientais, sediada em Lençóis Paulista (SP), quer que os brasileiros entendam os perigos relacionados ao descarte incorreto do Óleo Lubrificante Usado ou Contaminado (OLUC). Proveniente de motores que vão dos de veículos automotivos aos de máquinas industriais, sendo indispensável a diversos setores e atividades do dia a dia, o resíduo é potencialmente perigoso ao meio ambiente.

Seu descarte incorreto pode provocar grandes danos, como degradar solos e/ou lençóis freáticos - um único litro de OLUC é capaz de contaminar 1 milhão de litros de água, por exemplo. Além disso, a sua queima, ainda que ilegal no país, resulta na liberação de gases tóxicos que ocasionam doenças, e agravam o efeito estufa e as mudancas climáticas.

"É preciso falar sobre um problema ambiental ainda desconhecido por grande parte da população, e conscientizar a todos de que existe uma solução. O óleo usado só se torna um vilão perigoso se descartado incorretamente; quando destinado para o rerrefino, vira um caso de economia circular. O Brasil tem a sexta maior frota mundial de veículos e é uma potência agro, o que é positivo para o desenvolvimento, mas nos torna grandes geradores deste resíduo. É por isso que, acompanhar e saber para onde vai o óleo usado é uma responsabilidade de todos.", aponta Roberta Colleta, Head de Comunicação e Marketing da Lwart Soluções Ambientais.

#### De olho no vilão

No início de novembro de 2023, no Grande Prêmio de São Paulo de Fórmula 1, a Lwart foi a responsável pela coleta e transformação de todo óleo usado pelas equipes, e lançou o personagem OLUC em parceria com a agência Tech and Soul.

"Encontramos na criação do personagem uma maneira lúdica e efetiva de alertar sobre esse vilão ambiental e de nos posicionarmos como a melhor opção para combatê-lo. Espe-

ramos que as pessoas se conscientizem e se perguntem: 'para onde vai o óleo do meu veículo quando eu faço a troca no posto?'. Entender sobre a importância do descarte correto do OLUC é também uma forma de ajudar na preservação do meio ambiente.", complementa Roberta.

#### Legislação

A legislação brasileira é uma das mais rigorosas do mundo e exige que todo OLUC seja coletado e destinado para o rerrefino. Porém, apesar dos mais de 560 milhões de litros que seguem a legislação e que chegam ao rerrefino no Brasil, existe um grande volume de óleo que não é descartado corretamente.

#### Ciclo Sustentável

O trabalho da Lwart é um exemplo perfeito de economia circular. Derivado do petróleo, o OLUC pode ter vida infinita por meio do rerrefino, uma espécie de reciclagem que, com tecnologia de ponta, transforma o resíduo em óleo básico Grupo II, de altíssima qualidade.

E para que isso aconteça, o resíduo é coletado em centenas de milhares de pontos pelo Brasil, como postos de gasolina, oficinas mecânicas, concessionárias de veículos, indústrias, agronegócios, etc. – e levado à unidade da empresa em Lençóis Paulista (SP).

Após o processo de rerrefino, este produto vai para os principais produtores, que o aditivam e transformam em lubrificante novamente.

Em 2022, só na fábrica da Lwart, foram processados 227 milhões de litros de OLUC, que originaram 167 milhões de litros de óleos básicos.

#### **Ampliação**

Motivada pelo seu DNA sustentável, pela crescente conscientização ambiental e pela possibilidade de contribuir com o desenvolvimento ambiental do país, a Lwart anunciou o investimento de R\$ 1 bilhão para expansão do parque produtivo no interior de São Paulo. Isso a tornará a segunda maior rerrefinaria do mundo e resultará no aumento de 50% na capacidade de processamento do Óleo Lubrificante Usado ou Contaminado (que chegará a 360 milhões de litros/ ano) em 2025, garantindo um maior volume de resíduo sendo gerido de forma correta no Brasil.

Além dos benefícios ambientais, a ampliação trará também importantes ganhos socioeconômicos à região, com a criação de 1,2 mil postos de trabalho durante as obras e 400 empregos diretos quando as novas instalações entrarem em operação.



Este é o OLUC, óleo lubrificante usado ou contaminado, o vilão da natureza.

Quando o óleo lubrificante usado
dos veículos, das máquinas e
motores não é descartado de maneira
adequada, um perigoso vilão surge
e pode contaminar água, ar e solo.
Mas, para combatê-lo e proteger
o meio ambiente, a Lwart
realiza a coleta segura desse resíduo
em todo o Brasil e, ainda,
transforma o OLUC em um
novo óleo de novo por meio
do rerrefino. Ajude você também
a combater esse vilão
com as soluções ambientais

Saiba mais em: lwart.com.br

da Lwart.



Lwart. Seu desafio ambiental é nosso.



**AMBIENTAL** 

Planeta sinaliza necessidade de ações

imediatas

Combate a mudanças climáticas, redução de emissões e medidas preventivas e regenerativas são pautas latentes

pilar E, de Environmental, que se refere às práticas para redução dos riscos e impactos ambientais e para preservação ou regeneração dos ecossistemas, tange temas urgentes como mudanças climáticas, emissões de carbono, recursos hídricos e gestão de resíduos. "Os eventos climáticos extremos pelo mundo trouxeram uma preocupação maior à sociedade e mais pressão sobre governos e organizações para que assumam programas em prol da sustentabilidade. Isso deverá ocorrer de forma cada vez mais enérgica porque não precisamos mais explicar a ninguém o que está acontecendo, os fatos são mais do que evidentes. Precisamos antecipar metas que estavam previstas para 2030, 2040, 2050, para o presente", considera Livio Giosa, coordenador geral do Instituto ADVB de Responsabilidade Socioambiental e presidente do Conselho Nacional de Defesa Ambiental. Existem, portanto, riscos concretos, muito trabalho a ser feito, mas também oportunidades para a ação.

Um dos assuntos em evidência é o da necessidade de descarbonização das atividades produtivas. Na última semana, a ONU alertou, mais uma vez, ser indispensável acelerar medidas nesse sentido, pois o mundo segue longe da meta de reduzir em 43% o lançamento dos gases de efeito estufa na atmosfera até 2030, na comparação com 2019. De acordo com a entidade, os atuais compromissos climáticos assumidos pelos países resultarão em uma queda de apenas 2% até a data limite. Governos e empresas, por isso, mobilizamsegue longe da se cada vez mais para a aplicação de leis e instrumentos para medirem suas meta de reduzir em emissões e adotarem as soluções cabíveis 43% o lançamento dos para mitigá-las.

gases de efeito estufa na No caso da Ipiranga, por exemplo, atmosfera até 2030, na a empresa mantém um programa de comparação com gestão de carbono há mais de uma década, que oferece iniciativas de compensação de emissões para os clientes. "Além disso, em 2012, foram incluídas a mensuração anual de nossas emissões de gases de efeito estufa (GEE) e iniciativas de redução com foco nas nossas operações. Para além dos investimentos para compensação de emissões dos clientes, nós nos tornamos carbono neutro desde 2014, compensando todas as nossas emissões diretas (escopo 1) e as relacionadas ao consumo de energia elétrica (escopo 2). Nossa maior parcela de emissões está na cadeia de valor (escopo 3), principalmente envolvendo prestadores de servico de transporte dos produtos e consumidores finais de combustível. Por meio do Manual de Excelência em Transportes, buscamos influenciar nossos fornecedores sobre práticas mais sustentáveis, como uso de tecnologias



e treinamentos em direção econômica", relata Luciana Domagala, vice-presidente de Pessoas e Sustentabilidade da Ipiranga. Segundo ela, a empresa atua, ainda, no mercado de biocombustíveis e busca ampliar o desenvolvimento de produtos e serviços menos intensivos em carbono.

A Bayer, por sua vez, desenvolve, entre várias medidas em prol do meio ambiente, o PRO Carbono, uma iniciativa de sua divisão agrícola que impulsiona a preservação ambiental e a produtividade no campo, reconhecendo práticas sustentáveis de agricultores. "O projeto conta com cerca de 5 mil participantes, de 10 países, inscritos, sendo quase 2 mil só no Brasil. Nele, estamos mensurando a

Mundo

2019

pegada de carbono na produção. Oferecemos, assim, pela primeira vez, uma safra piloto

de soja em que ela foi apurada e livre

de desmatamento, com transparência e rastreabilidade de informações a fim de validar esse produto inovador junto à cadeia produtiva", explica Paula Castro, diretora executiva de Sustentabilidade, Segurança, Saúde e Meio Ambiente da Bayer na América Latina. O PRO Carbono é considerado o primeiro programa comercial de práticas agronômicas integradas de baixo carbono,

e fornece ferramentas e conhecimentos necessários aos agricultores para que eles façam bons negócios e, ao mesmo tempo, contribuam para a preservação dos recursos naturais e a mitigação das mudanças climáticas em escala global.

**TRANSPORTE** No que se refere ao uso de combustíveis ambientalmente menos danosos para contribuir com a descarbonização, a Maersk, empresa de logística integrada e líder global na indústria naval, apresentou o primeiro porta-contêineres movido à metanol verde do mundo. "Este navio é uma prova

real de que quando nós, como indústria, nos unimos através de esforços e parcerias intencionais, surge um caminho tangível e otimista para um futuro sustentável", afirmou o CEO da companhia, Vincent Clerc. Com motor biocombustível, o navio será destinado ao serviço de transporte de carga no Mar Báltico. Esta é a primeira entrega de um total de 25 embarcações encomendadas pela empresa com configuração de motor bicombustível. A Maersk pretende atingir zero emissões líquidas de gases de efeito estufa em 2040 em todos os seus negócios.

**RESÍDUOS** A Lwart Soluções Ambientais, cuja atuação principal é a gestão adequada de resíduos (especialmente Óleo Lubrificante Usado e Contaminado, OLUC – leia mais abaixo), tem o compromisso ambiental desde sua fundação, há meio século. "Este ano recebemos o selo prata do GHG Protocol e estamos em processo de conclusão da análise de ciclo de vida (ACV) do nosso produto final, o óleo básico rerrefinado", conta Aylla Kipper, head de Relações Institucionais e Sustentabilidade da organização. A empresa anunciou recentemente um investimento de R\$ 1 bilhão em sua unidade no interior paulista, o que permitirá incrementar em 50% o rerrefino de OLUC. Segundo a executiva, isso representa uma importante contribuição para a transição energética, para conter as mudanças climáticas e para a preservação do meio ambiente. "Com a expansão, coletaremos maior volume de um resíduo perigoso para o meio ambiente, o óleo lubrificante usado e contaminado (OLUC), capaz de contaminar água, solo e ar se destinado incorretamente. Ao coletarmos e rerrefinarmos este resíduo pós-consumo, damos a ele nova vida, pois o devolvemos ao mercado como um óleo básico de alta performance, que substitui a extração de mais recursos fósseis como o petróleo, bem como a importação do produto, pois o país não é autossuficiente. Ao mesmo tempo colaboramos com a descarbonização da cadeia de lubrificantes", detalha Ayla.

**SAMPA** A Acciona, empresa de promoção e gestão de infraestruturas e energias renováveis, presente no Brasil desde 1996, atualmente conduz a construção da Linha 6 do metrô na maior metrópole brasileira. "Nossa empresa se destaca por desenvolver projetos sustentáveis. A equipe de meio ambiente avaliou diferentes focos a serem contemplados dentro desse propósito", aponta o diretor da organização no Brasil, André de Angelo. Uma das medidas na obra é a revalorização do material excedente - solo e rocha - resultante das atividades de escavação de túneis e estações. Ele é enviado a áreas de recuperação ambiental,

com uma destinação adequada e que supre a necessidade de um parceiro com o compromisso de regularização de sua área. "Somando-se a isso, parte da rocha é britada e reaproveitada para geração de agregados, que são reaplicados nos processos construtivos internos. Outra iniciativa é o aproveitamento e reuso da água, com a instalação de coletores de chuva em alguns canteiros", descreve André. "Também investimos na descarbonização de nossas atividades. Toda a frota de veículos leves do projeto utiliza etanol, o que reduz as emissões de gases de origem não renovável. Outras tecnologias estão em estudo para atualização da matriz energética do projeto, como a utilização de painéis solares para iluminação e o consumo de HVO (óleo vegetal hidrotratado), mais conhecido como diesel verde, para abastecimento de equipamentos pesados", diz o diretor da Acciona.

Quem também executa um projeto de grande porte na cidade de São Paulo é a CPFL Soluções. A empresa desenvolve, no momento, o "Allegra Pacaembu", que consiste em um processo inovador de restauração e modernização do complexo onde está uma das principais arenas esportivas do país, o Estádio do Pacaembu. A iniciativa, em parceria com a concessionária Allegra Pacaembu, que assumiu a gestão daquele espaço por 35 anos, inclui a introdução de soluções integradas em energia, com investimento de aproximadamente de R\$ 70 milhões. O projeto terá tecnologias aplicadas para redução do consumo, geração própria e equipamentos preventivos para os casos de interrupção do fornecimento e/ou picos de consumo. Ele prevê duas usinas fotovoltaicas e uma usina de mini cogeração a gás natural, capazes de gerar 1.670 MWh ao ano e evitar a emissão de 210 toneladas de CO2 a cada período, além de quatro geradores e dois bancos de baterias, sistema de monitoramento inteligente com alarmes remotos, painéis de visualização, ar-condicionado central de alta eficiência e dez carregadores para veículos elétricos.

**AMAZÔNIA** Com presença na Amazônia, a Norte Energia, responsável pela construção e operação da Usina Hidrelétrica Belo Monte – estratégica para a segurança energética do país - , mantém muitas iniciativas de preservação e recuperação dos recursos naturais. Ciente de que "a região é foco no Brasil e no mundo, como ponto-chave para as questões de mudanças climáticas", como define a superintendente Socioambiental e de Sustentabilidade da companhia, Silvia Cabral, a empresa



tem como um dos principais pontos em sua agenda ESG o de auxiliar na proteção da Bacia do Xingu, onde está instalado seu principal ativo. "Temos esse compromisso, que contribui também com a proteção da floresta amazônica como um todo", acrescenta Silvia, que aponta como uma das iniciativas mais relevantes da empresa a Floresta Viva, financiada pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), em parceria com a própria Norte Energia, mas também com a Energisa e o Fundo Vale. No último mês de setembro, no âmbito do programa, foi lançado um edital que destinará R\$ 26,7 milhões em recursos não reembolsáveis para projetos de restauração de áreas degradadas e fortalecimento de cadeias produtivas da bacia hidrográfica do Xingu, a ser executado pelo Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio), organização da sociedade civil

de interesse público (OSCIP). Serão apoiados até nove projetos, distribuídos em três regiões principais: Baixo Xingu; Médio Xingu e Alto Xingu, que perpassam os estados do Pará e Mato Grosso. "Trata-se de um grande exemplo de como parcerias do setor privado com um banco público são relevantes para a região", afirma Silvia.

#### SANEAMENTO

A Iguá Saneamento, em linha com o seu compromisso com o meio ambiente e a saúde pública, realizou, entre outras ações, a reativação de uma estrutura que intercepta o esgoto despejado irregularmente nas galerias de águas pluviais para levá-lo até a Estação de Tratamento da Barra, na cidade do Rio de Janeiro. O equipamento evita o lançamento de mais de 17 milhões de litros de esgoto in natura a cada mês no Complexo Lagunar da Barra e Jacarepaguá, o equivalente a cerca de duas piscinas olímpicas por semana. Em

outubro, deu início também às obras para instalação de outras estruturas como essa (Coletores de Tempo Seco) e, permanentemente, investe em ações que contribuem com o processo de revitalização das lagoas da região. Como iniciativa de curto prazo, a concessionária construiu, ainda, um viveiro com 40 mil mudas de mangue vermelho que começaram a ser plantadas na Lagoa do Camorim, e já realizou a retirada de mais de 170 toneladas de resíduos e o cercamento de 5,2 km das suas margens para evitar o retorno dos detritos. A empresa elabora, ainda, o inventário de emissões de gases de efeito estufa para entender seus hotspots e oportunidades de melhoria contínua. "Desenvolver e publicar inventários de Gases do Efeito Estufa é uma das formas de a Iguá, dentro de sua política de transparência, assumir sua parcela na busca por uma economia de baixo carbono. Conhecer nossas emissões em detalhes nos dá embasamento para compreender a participação da Iguá nas emissões setoriais e nacionais, e como a organização pode suportar o país para o cumprimento de suas NDCs (Contribuições Nacionalmente Definidas)," afirma Péricles Weber, COO da Iguá. A empresa publica os documentos há 3 anos no Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol, e recebeu o Selo Ouro em todas as edições. Dentre as medidas para reduzir as emissões, a Iguá busca incrementar a utilização de energia proveniente de fontes renováveis nos processos de distribuição de água e tratamento de esgoto de algumas operações do grupo.

Quer atingir as metas ESG da sua empresa? Temos a solução ideal em descarbonização que o seu negócio precisa. Adquira Créditos de Carbono direto do produtor. A sustentabilidade exigida pelo mercado do futuro no seu negócio hoje. **cpfl** soluções passo rumo à descarbonização

#### SOCIAL

12

Compromisso com o bem dentro e fora das empresas

Iniciativas incluem da busca por mais diversidade entre colaboradores a projetos que proporcionam avanços socioeconômicos às comunidades

uando se aborda o Pilar Social do ESG, é preciso considerar que ele se refere, ao mesmo tempo, a ações desenvolvidas pelas organizações dentro de suas operações e em relação aos seus profissionais, e àquelas que tangem aos públicos externos, dos fornecedores às comunidades com que interagem. Trata-se, portanto, de uma perspectiva abrangente e fundamental para que instituições consigam ocasionar impactos positivos e alcançar mais equidade e justiça.

Quando o foco no pilar social é direcionado para dentro das instituições, ele diz respeito às formas de gerir os colaboradores e proporcionar oportunidades de crescimento pessoal e profissional. Isso inclui, por exemplo, oferecer ambientes diversos e inclusivos e condições equânimes de tratamento, remuneração e labor, cumprir com obrigações e respeitar os direitos trabalhistas (e se possível ampliar benefícios), e garantir a saúde e segurança de todos.

Um assunto que está em evidência nas organizações é o da Diversidade e Inclusão, o que se traduz na decisão de várias delas em criarem projetos para ampliar e/ou fortalecer grupos minorizados dentro de seus quadros funcionais. "Sabemos que a pluralidade é importante, e isso faz total sentido em termos de negócios. Estudos como Diversity Matters, da McKinsey, demonstram que empresas mais diversificadas são capazes de conquistar profissionais de maior talento, de aumentarem sua orientação para o cliente e a satisfação dos seus funcionários, e de melhorarem a tomada de decisões, o que leva a um círculo virtuoso de retornos crescentes, propiciando inclusive vantagem competitiva", argumenta Aylla Kipper, head de Relações Institucionais e Sustentabilidade da Lwart Soluções Ambientais.

A empresa realizou, em 2022, seu diagnóstico de diversidade para ser assertiva no endereçamento da pauta e realizar a

Ações direcionadas aos colaboradores incluem a oferta de ambientes seguros, diversos e inclusivos, e condições

equânimes de tratamento, sensibilização remuneração e labor da liderança Atualmente a Lwart conta com indicadores para

acompanhamento das ações que já estão sendo executadas e discute metas a serem alcançadas em curto e médio prazo. "A composição demográfica da força de trabalho e da população do país precisa ser representada nas companhias e trabalhar a pauta da diversidade, equidade e inclusão significa incluir na economia mundial um PIB equivalente ao dos Estados Unidos e da China, de acordo com o levantamento The Power of Parity (McKinsey, 2015). Isso é extremamente relevante em um mundo que não cresce na velocidade que a gente precisa e que perdeu a dinâmica do início dos anos 2000", complementa a executiva.

Também a Ipiranga investe para ter mais diversidade em seus quadros. A vicepresidente de Pessoas e Sustentabilidade da empresa, Luciana Domagala, conta que cinco das 30 mulheres escolhidas para participar da primeira edição do programa Women Speed - entre janeiro e julho de 2021 - foram promovidas antes mesmo do fim dos encontros. A iniciativa tem como objetivo acelerar as carreiras de colaboradoras que apresentam potencial para se tornarem líderes. O sucesso rendeu uma nova edição em 2022, envolvendo todo o corpo diretivo e o CEO da

Ipiranga. "Antes dela ser realizada, alcançamos o patamar de 33% das mulheres em cargos de liderança, um percentual duas vezes maior do que em 2019, quando o índice era de 17%. O impacto também se estende aos mentores, que passam a ter um novo olhar sobre o tema", esmiuça Luciana. Ela relata que as mudanças chegaram à área Comercial da Ipiranga, ocupada, durante muitos anos, somente por homens. "Nas primeiras visitas que as colaboradoras fizeram, algumas ouviram piadas que desvalorizavam sua capacidade profissional. Hoje, além de termos uma mulher ocupando a diretoria comercial, a primeira a conquistar o cargo em nosso setor, a cada dia mais mulheres abrem espaços na companhia", testemunha a executiva. Outros indicadores de diversidade avançaram sensivelmente na empresa. Em 2019, o número de pretos e pardos na organização, por exemplo, era de 18%, e em 2022 mais que dobrou, ao alcançar 38,5%. Em relação ao público LGBTQIA+, no ano passado os colaboradores que se enquadravam no grupo eram 7,8%, aumento de mais de 4 pontos percentuais em relação a 2020. Já as pessoas com deficiência, apenas 1% dos profissionais em 2019, passaram a ser 4%.

**EXTERNO** O pilar S do ESG, em relação aos públicos externos às organizações, abrange dos fornecedores a clientes e consumidores, e chega às comunidades em que elas operam. A ideia, por meio do diálogo com esses

públicos, é conhecer as suas necessidades, desafios e aspirações e, a partir disso, formular ações pertinentes a eles e suas realidades e ajudar todos a avançarem em direção ao desenvolvimento sustentável.

A Bayer investe em iniciativas perfeitamente alinhadas às suas áreas de negócios para contribuir com o acesso a recursos fundamentais à qualidade de vida. "Falar de sustentabilidade e questões sociais é garantir acesso da população a tratamentos, produtos e soluções que estimulam autocuidado, saúde e bem-estar. Pensando nisso, pela divisão farmacêutica, temos uma estratégia de preços equitativos e programas que permitem que cada vez mais pessoas acessem medicamentos inovadores em países de baixa e média rendas", exemplifica Paula Castro, diretora executiva de Sustentabilidade, Segurança, Saúde e Meio Ambiente da empresa na América Latina. Ela destaca, ainda, um programa desenvolvido globalmente pela divisão de Consumer Health desde em 2021: o The Nutrient Gap. O propósito é ampliar o alcance a vitaminas e minerais essenciais para 50 milhões de pessoas em comunidades carentes até 2030.

A Iguá, por sua vez, investe para qualificar os serviços de água e esgoto oferecidos à população, com impactos importantes no bem-estar das comunidades. Atualmente, a empresa já possui 40% do volume de água medido por hidrômetros inteligentes (são mais de 20 mil hidrômetros com leitura

remota conectados à rede de abastecimento de água) o que permite acompanhar o consumo diário e aumentar a transparência para o cidadão. Ainda, os investimentos em saneamento básico permitiram, por exemplo, um expressivo aumento da cobertura de coleta de esgoto em Cuiabá (MT), que chegou a 80% em 2022 e, ainda na mesma operação, a transformação de lodo de ETE em fertilizante agrícola, o que refletiu no aumento em até 150% da produção leiteira do município.

INDÍGENAS Na CPFL, dentre as iniciativas de destaque há uma de dessalinização da água do mar que, para além dos benefícios sociais, traz também impactos ambientais positivos. A ação acontece no Rio Grande do Norte, abrange três comunidades indígenas (Amarelão, Serrote

de São Bento e Santa Terezinha)
na área rural do município de
João Câmara, e garante o
acesso ao recurso hídrico
potável para cerca de 3 mil
moradores por intermédio
de um sistema inteligente
de abastecimento e de um
sistema de geração fotovoltaica
com conexão à rede de energia.
Esse público recebe 80 mil litros de

problemas e a

alavancar

potenciais

água dessalinizada por dia, distribuída em chafarizes – um em cada comunidade – por meio de uma adutora com 5 quilômetros de extensão.

A opção pelo projeto no Rio Grande do Norte deu-se após uma análise feita pela CPFL sobre as condições de vulnerabilidade hídrica nas localidades em que a companhia opera. "O impacto dessa ação vai além das necessidades de hidratação e alimentação. Na verdade, representa uma transformação completa na vida dos habitantes, uma vez que o recurso serve para higienização, cuidados residenciais, plantio e muito mais", avalia Gustavo Estrella, Presidente da CPFL Energia. A organização também inaugurou a primeira escola de formação para comunidade indígena no Rio Grande do Norte, com o objetivo de capacitar a população de João Câmara para atuar como auxiliar de manutenção de energia eólica.

Outra empresa que tem povos originários entre seus públicos beneficiados por ações sociais é a Norte Energia. "Estamos em uma região onde há uma riqueza cultural muito grande, traduzida na presença de 11 etnias indígenas. Entendemos ser importante atuar junto a essas comunidades para além das ações previstas no nosso licenciamento, que já são bastante robustas. Ou seja, na nossa Agenda ESG esse é um público prioritário", pondera Silvia Cabral, superintendente de Sustentabilidade da Norte Energia. Nesse contexto, a empresa lançou este ano, em parceria com a prefeitura de Altamira (PA), o

tecimento de água) o que diário e aumentar a da, os investimentos in, por exemplo, cura de coleta negou a operação, a a fertilizante to em até nicípio.

Tere de e, para imbém ção abrange três o, Serrote

Ações em prol das comunidades ajudam a solucionar joasouza

projeto Permear, que consiste na capacitação de educadores dos 6º ao 9º anos do Ensino Fundamental por professores

indígenas, de forma a aprofundar a temática étnico-racial e proporcionar a difusão de conhecimento sobre os povos originários. "Os docentes indígenas capacitam, durante aproximadamente seis meses, 48 profissionais não-indígenas vinculados à Secretaria de Educação Municipal. Então, é uma árvore de difusão de conhecimento sobre a cultura deles, sobre suas histórias, suas características, suas riquezas, etc. Ao final do treinamento, os professores atendidos estarão qualificados para passarem esse conhecimento aos alunos da rede pública", argumenta Silvia, que acrescenta haver a projeção de que mais de 5 mil estudantes serão beneficiados. A iniciativa foi idealizada pelo consultor linguista Nelivaldo Santana, professor da Universidade Federal do Pará (UFPA) e doutorando da Universidade Estadual de Campinas (Unicamp), e por Vanessa Caldeira, antropóloga da Norte Energia. Ambos também atuarão em sala de aula, na capacitação dos professores. O projeto, segundo Silvia, além de dar uma importante contribuição para o combate ao racismo auxilia os municípios a cumprirem a sua obrigação legal de incorporarem aos currículos das escolas os temas das culturas afro-brasileira e indígena.

**LEGADO** A Acciona, por sua vez, quer deixar um legado social especialmente a pessoas de grupos vulneráveis que vivem ao redor dos seus canteiros relacionados à obra da Linha 6 – Laranja, do metrô em São Paulo. "De acordo com o estudo socioeconômico

que realizamos, muitos convivem com a falta de emprego e de educação. Até o momento, 6,8 mil paulistanos foram impactados pelo desenvolvimento dos nossos programas, incluindo crianças, jovens e mulheres", relata o diretor da Acciona no Brasil, André de Angelo. A expectativa é beneficiar, diretamente, mais de 15 mil pessoas até 2025.

Uma das ações conduzidas pela organização é a Acciona por Elas, que já capacitou 380 mulheres por meio de três diferentes projetos que compartilham o objetivo de incentivar o empreendedorismo e a autonomia femininos: no Alinhavando Destinos elas receberam formação em técnicas básicas de costura criativa; no Estação Beleza, as

capacitações foram no ramo de estética; e, por fim, o Entre Linhas é uma ação de empoderamento via rodas de conversa sobre temas relacionados à igualdade de gênero.

Ainda com relação ao público feminino, apenas no projeto da Linha 6-Laranja

a Acciona tem mais de 500 mulheres trabalhando nas frentes de obra como pedreiras, auxiliares de movimentação de carga, motoristas de caminhão, ajudantes de laboratório, etc. "Elas são contratadas por meio do programa Mulheres na Construção, que se baseia em um pilar estratégico do Plano de Desenvolvimento Sustentável 2025 da companhia e contribui para a redução das diferenças de gênero ao introduzi-las no mercado de trabalho da construção civil de infraestruturas sustentáveis", detalha André. Segundo ele, a obra da Acciona na capital é também a primeira desse tipo a contar com uma fábrica de aduelas com 70% de mão de obra feminina.

"No âmbito educacional, temos o Acciona nas Escolas, que permite trabalharmos debates sobre mobilidade urbana sustentável. Ele também é composto por três projetos: Entre Estações, Nos Trilhos da Saúde e Segurança, e Protagonismo Jovem. Até o momento atendemos mais de 6,4 mil crianças e jovens por intermédio deles", acrescenta André. O Protagonismo Jovem, por exemplo, apoia a qualificação profissional dos jovens aprendizes contratados pela Acciona, especialmente aqueles em situação de vulnerabilidade, para que possam desenvolver habilidades e possibilidades de empregabilidade futura.



## A nova cara da Ipiranga é a cara do Brasil.

Somos parceiros da sua jornada, e não estamos falando só de combustível.

Temos um compromisso com a equidade e a inclusão. Por isso, desde 2019, investimos em uma cultura mais do que aditivada e potencializamos a pluralidade através do desenvolvimento de talentos.

Saiba mais em portal.ipiranga/



Abastecendo a vida em movimento.

#### **GOVERNANCA**

# A decisão por agir corretamente

Boas práticas acrescentam integridade, transparência e sustentabilidade aos negócios de qualquer porte

Uma percepção de especialistas com a qual corroboro é a de que talvez fosse mais adequado a letra G ser a primeira no acrônimo ESG. Com uma boa governança eu consigo estabelecer mais facilmente políticas sobre o tema, definir uma boa estratégia e formas de medir impactos, etc.", explica Adriano Augusto França Pimenta, sócio e consultor da Creta Sustentabilidade. Governança refere-se

**Companhias** justamente a "um sistema percebem que formado por princípios, regras, estruturas e ações de integridade processos pelo qual trazem impactos as organizações são positivos, inclusive dirigidas e monitoradas, financeiros com vistas à geração de valor sustentável para a organização, para seus sócios

e para a sociedade em geral", conforme definição do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) em seu Código de Melhores Práticas, em que apresenta também princípios básicos, aplicáveis a qualquer tipo de organização, independentemente de porte, natureza jurídica ou estrutura de capital. São eles: integridade, transparência, equidade, responsabilização e sustentabilidade, sendo que este último passa por compreender que as organizações atuam em uma relação de interdependência com os ecossistemas social, econômico e ambiental.

#### **ÉTICA E COMPLIANCE**

O relacionamento transparente e correto das instituições com os seus públicos é um tema crucial e cada vez mais priorizado. Um levantamento, feito em parceria pela Deloitte com a Rede Brasil do Pacto Global, apurou dados sobre Integridade Corporativa no Brasil de 113 empresas que sinalizaram, entre outras coisas, que as motivações para a adequação das práticas de controles internos relacionam-se a uma visão de longo prazo, com foco em sustentabilidade do negócio, imagem e reputação. Outro

aspecto apurado foi o de que 89% das consultadas acreditam que a atenção a compliance melhorou os seus resultados financeiros e que 69% querem estruturar um programa sobre o tema, medida já adotada por várias companhias brasileiras, como é o caso do Grupo CPFL Energia. "O Programa de Integridade formaliza nosso compromisso em conduzir os negócios de forma ética, transparente, e pautada

nos mais altos parâmetros de compliance. Ele está sujeito

às Normas Anticorrupção e Antissuborno, dentre as quais destaca-se a Lei Anticorrupção e seu Decreto Regulamentador", exemplifica Gustavo Estrella, presidente da organização, recentemente certificada pela

ISO 37001:2017 sobre o escopo de gerenciamento e operação do sistema de gestão antissuborno referente aos processos da Holding CPFL Energia relacionados com as operações de concessões públicas.

Na Norte Energia, o Programa de Integridade tem como objetivos prevenir, detectar e remediar situações de fraude e corrupção. Para isso, a companhia adota uma série de mecanismos e procedimentos: auditoria interna, manutenção de Comissão de Ética e Integridade Corporativa, canal de denúncias sigiloso e terceirizado, incentivo à comunicação de irregularidades, aplicação efetiva do código de conduta e ética e elaboração de matriz de risco de fraude. O programa da Norte Energia foi concebido com base na legislação anticorrupção e nas orientações da Controladoria Geral da União (CGU).

A Ipiranga também mantém programa homônimo que, nas palavras de sua vicepresidente de Pessoas e Sustentabilidade, Luciana Domagala, é orientado às melhores práticas de combate à corrupção, prevenção de condutas anticompetitivas, mitigação de conflitos de interesses e manutenção de um ambiente livre de assédio e discriminação, com processos e controles que visam a fortalecer cada vez mais a cultura sobre os temas na



companhia. "As iniciativas do Programa do Grupo Ultra são desdobradas na Ipiranga de forma multidisciplinar, envolvendo a disseminação de princípios e regras claras de conduta por meio da orientação nas diversas formas de treinamento e comunicação, além dos mecanismos de controle, monitoramento e resposta", acrescenta a executiva.

Também a Acciona adota e promove ações para fortalecer a ética e o

compliance. Segundo seu diretor no país, André de Angelo, a empresa tem compromissos com os temas estabelecidos em suas políticas, normas e código de conduta, e como signatária do Pacto Global das Nações Unidas, assumiu o desafio de adotar os 10 Princípios em que ele se baseia, além de comunicar a seus grupos de interesse - com total transparência e objetividade - os progressos realizados neste processo.



POINT CONECTA, tem como objetivo conectar pessoas, assuntos, interesses em comum e troca de informações.

PARTICIPE, no dia 12 de dezembro, das 18h30 às 20h00 do POINT CONECTA ESG que trará mais debates sobre o tema abordado neste Caderno.

O evento virtual será transmitido em nossas redes sociais (Youtube e Linkedin) com alcance para milhares de pessoas.

> Nossos convidados serão pessoas influentes no tema e claro, você!



WWW.POINTCONECTA.COM.BR

### ACCIONA. Especialistas em projetar um planeta melhor



#### SUSTENTABILIDADE E NEGÓCIOS

## A infraestrutura no protagonismo de uma futura economia descarbonizada

A interseção entre infraestrutura, sustentabilidade e critérios ambientais, sociais e de governança (ESG) é cada vez mais relevante no panorama global. As infraestruturas inovadoras e sustentáveis, desde estradas e edifícios até sistemas de energia e transporte, suportam o desenvolvimento e crescimento da sociedade e desempenham um papel crucial na formação do ambiente em que vivemos, sendo uma alavanca importante no cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Os critérios ESG tornaram-se um quadro essencial para avaliar o desempenho das empresas em termos de sustentabilidade e responsabilidade social. A consideração de fatores ambientais, sociais e de governança na tomada das decisões tem transformado a forma como as organizações enfrentam os desafios contemporâneos.

Neste cenário, a ACCIONA se destaca como empresa líder em infraestrutura sustentável, e que incorpora critérios ESG em seu DNA. A integração de práticas responsáveis em todas as fases de seus projetos contribui para o desenvolvimento sustentável e a criação de valor a longo prazo para a sociedade e o meio ambiente.

Como exemplo, a empresa lançou o programa "Descarbonização de Fornecedores", para acompanhar pequenas e médias empresas que fazem parte da sua cadeia de valor na concepção de uma estratégia realista de neutralidade climática. A ACCIONA assume assim um papel de liderança na promoção da descarbonização do seu ecossistema fornecedor, e avança no seu objetivo de aplicar isso em toda cadeia de valor. O processo consiste em desenhar um Plano Estratégico de Descarbonização para cada participante, baseado em uma visão abrangente das suas emissões atuais.

Além de apoiar a concepção e implementação do Plano, a empresa oferece apoio técnico para que os participantes possam rastrear suas conquistas de descarbonização por meio da iniciativa interna-

cional Climate Neutral Now, da UNFCCC. Em 2022, em cumprimento ao objetivo do Plano Diretor de Sustentabilidade da ACCIONA, a área de Engenharia de Construção desenvolveu os cinco primeiros planos de descarbonização de fornecedores, conseguindo a adesão de tais empresas à iniciativa global da ONU.

Em paralelo, na esfera que tange a sociedade, a gestão do impacto social dos projetos da ACCIONA está no centro de todas as suas decisões. A empresa desenvolve uma metodologia de gestão de impacto social (GIS) para garantir que os projetos que realiza em todo o planeta fortaleçam seu propósito, Business as Unusual. A ferramenta, própria da companhia, é fundamental para medir e melhorar a forma de avaliar os impactos, adaptada aos negócios da corporação e aplicável em todos os países onde está presente.

Como exemplo de aplicação desta metodologia, a Linha 6-Laranja de metrô de São Paulo, que está em construção pela ACCIONA, tornou-se referência na companhia sobre as boas práticas na área de gestão do impacto social. Graças aos projetos que vem executando nas comunidades do entorno da obra, a empresa deve beneficiar, diretamente, mais de 15 mil pessoas até 2025.

"Nos distinguimos pela execução de projetos que não só cumprem os mais elevados padrões de eficiência e qualidade, mas também consideram os impactos ambiental e social. Esta convergência entre infraestrutura, sustentabilidade e critérios ESG não só reforça a posição da ACCIONA, como contribui para um futuro mais sustentável e resiliente para as comunidades no Brasil e no mundo", afirma André De Angelo, Diretor País – Brasil da ACCIONA.

Comunicação e diálogo com as comunidades:



André De Angelo



Se estabelecem canais de comunicação com as comunidades locais e outros grupos de interesse para informá-los sobre o projeto, principais impactos e medidas sociais

Avaliação do risco social:

análise das características sociodemográficas na área de influência do projeto, identificação e avaliação dos impactos sociais e elaboração de proposta Implementação e monitoramento de medidas:

visam mitigar ou evitar impactos negativos, bem como reforçar os positivos

### LINHA 6-LARANJA DE METRÔ

A Linha 6-Laranja de metrô de São Paulo vai ligar a Brasilândia, na zona norte, à Estação São Joaquim, na região central da cidade, e deve transportar mais de 630 mil passageiros por dia. Com 15 km de extensão, este projeto de mobilidade urbana visa reduzir a apenas 23 minutos um trajeto que hoje é feito, de ônibus, em cerca de uma hora e meia.

Esta é a maior obra de infraestrutura em execução atualmente na América Latina. O empreendimento é uma parceria público-privada (PPP) do Governo do Estado de São Paulo com a Concessionária Linha Universidade (Linha Uni). As obras estão em execução, gerando cerca de 9.000 empregos. Após a finalização das obras, o ramal metroviário será operado pela Linha Uni por 19 anos.



